



Agenda para el Sector Pesquero Argentino



Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina

INDUSTRIA PESQUERA ARGENTINA

Breve descripción del sector pesquero argentino

Particularidades del sector

- La cadena de valor a nivel regional contribuye al desarrollo de centros pesqueros ubicados a lo largo del litoral marítimo, donde es una importante generadora de empleo y de actividad.
- Es generador neto de divisas a través de sus exportaciones.
- La actividad se divide en una etapa extractiva de captura y una de procesamiento. Esta última puede ser realizada en plantas de procesamiento en tierra o a bordo de los buques congeladores.
- La actividad se encuentra regulada por el Régimen Federal de Pesca (Ley N° 24.922/97 y modificatorias).
- La captura marítima explica alrededor del 98% de la producción pesquera nacional. En 2024, la captura fue de 818.707 toneladas. Las 3 especies principales fueron: merluza hubbsi 38%, langostino 27% y calamar Illex 19%.



Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina

Breve descripción del sector pesquero argentino



Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina

Particularidades del sector

- Los desembarques durante 2024 se concentraron principalmente en los puertos de Mar del Plata (45%), donde opera una importante flota fresquera, Puerto Madryn (19%), Rawson (12%), Puerto Deseado (9%) y Ushuaia (4%), donde opera casi exclusivamente la flota congeladora.
- El consumo interno de productos pesqueros es bajo, en torno a de 5-6 kg/hab por año, mientras que a nivel mundial es de 19 kg/hab.
- La actividad está focalizada casi exclusivamente hacia el mercado externo.
- El sector está muy atomizado entre empresas pymes de capitales nacionales y multinacionales. En todos los casos toda la mano de obra empleada es argentina.
- Es un sector extractivo e industrial de un recurso renovable, en la medida que se lo administre y explote correctamente.

Breve descripción del sector pesquero argentino



Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina

Particularidades del sector

- Las exportaciones totalizaron en 2024 US\$ 1.981 millones que, con relación al mismo período de 2023, registraron un aumento del +13,1%.
- El 80% por las exportaciones pesqueras en US\$ en 2024 correspondieron a langostinos, calamar y merluza hubbsi.
- China, España y Italia concentraron el 46% de las exportaciones en 2024, seguidas por Estados Unidos con el 8% y Brasil con un 4%.
- Argentina en el año 2020 estaba ubicada en el puesto 21 en el mundo como país exportador y 13 en relación con sus capturas, según FAO.
- La Pesca Argentina posee una elevadísima carga tributaria y salarial, pese a ello compite en mercados internacionales con otros países que aplican subsidios o que poseen acuerdos de rebaja de aranceles o libre comercio.

Breve descripción del sector pesquero argentino

Particularidades del sector

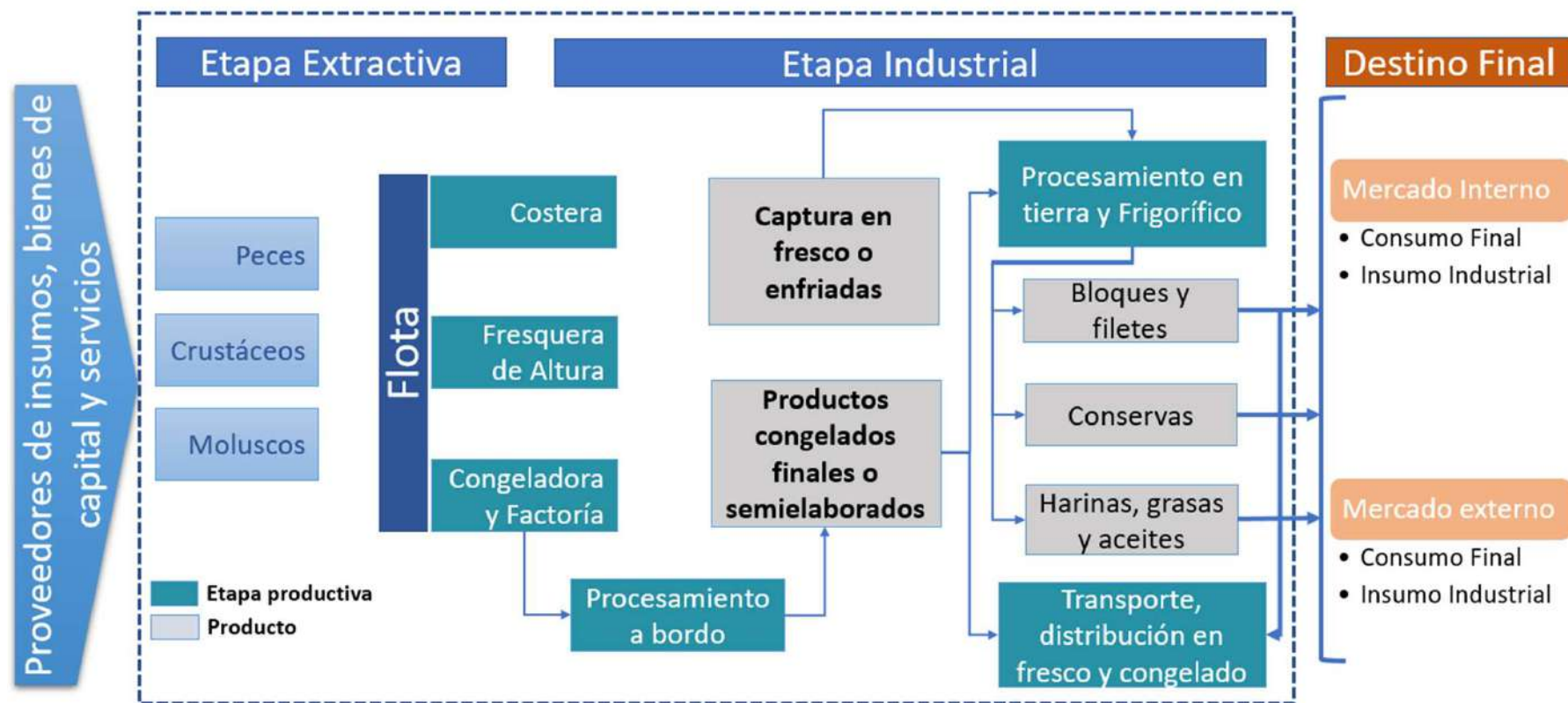
- En los últimos 20 años el sector aportó al fisco más de US\$ 2.300 millones solamente en concepto de Derechos de Extracción (DEX), siendo este un tributo que no existe en ningún otro sector pesquero en el mundo.
- El sector no tiene posibilidades de seguir creciendo en volúmenes de captura, ya que todas las especies están explotadas en su máximo rendimiento, pero en condiciones sustentables. Lo que si puede hacer es aumentar las exportaciones con agregado de valor, algo que muchas empresas ya realizan pese a la falta de competitividad e incentivos.



Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina

Breve descripción del sector pesquero argentino

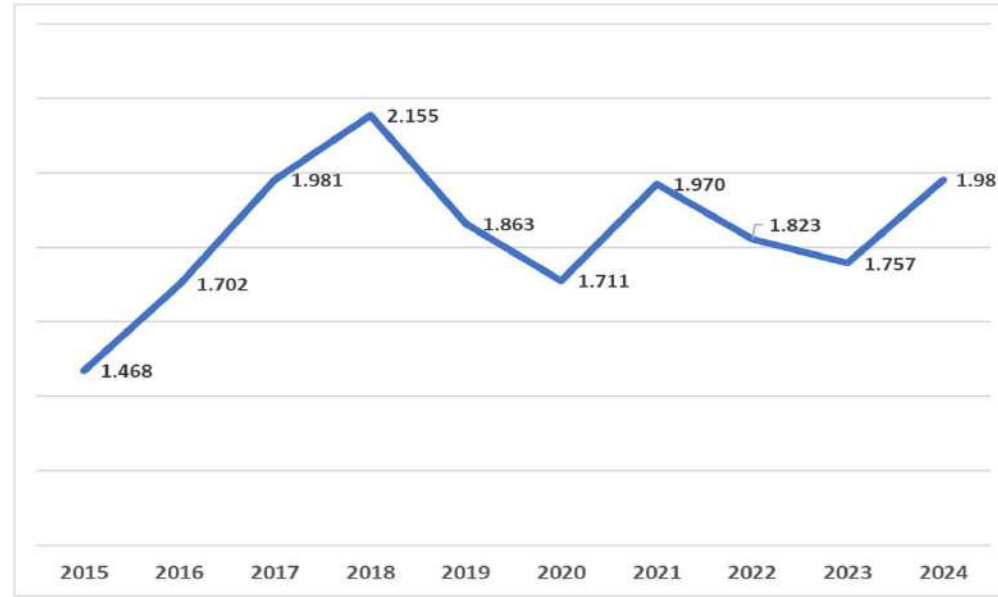
Cadena de valor



Intercámaras de la Industria Pesquera Argentina

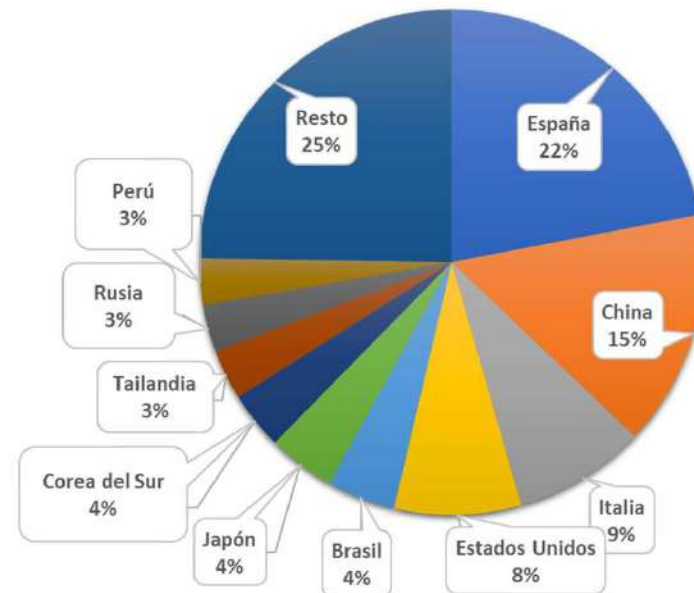
Breve descripción del sector pesquero argentino

Evolución de las exportaciones



Exportaciones totales

millones de USD



Primeros 10 destinos de exportación

millones de USD



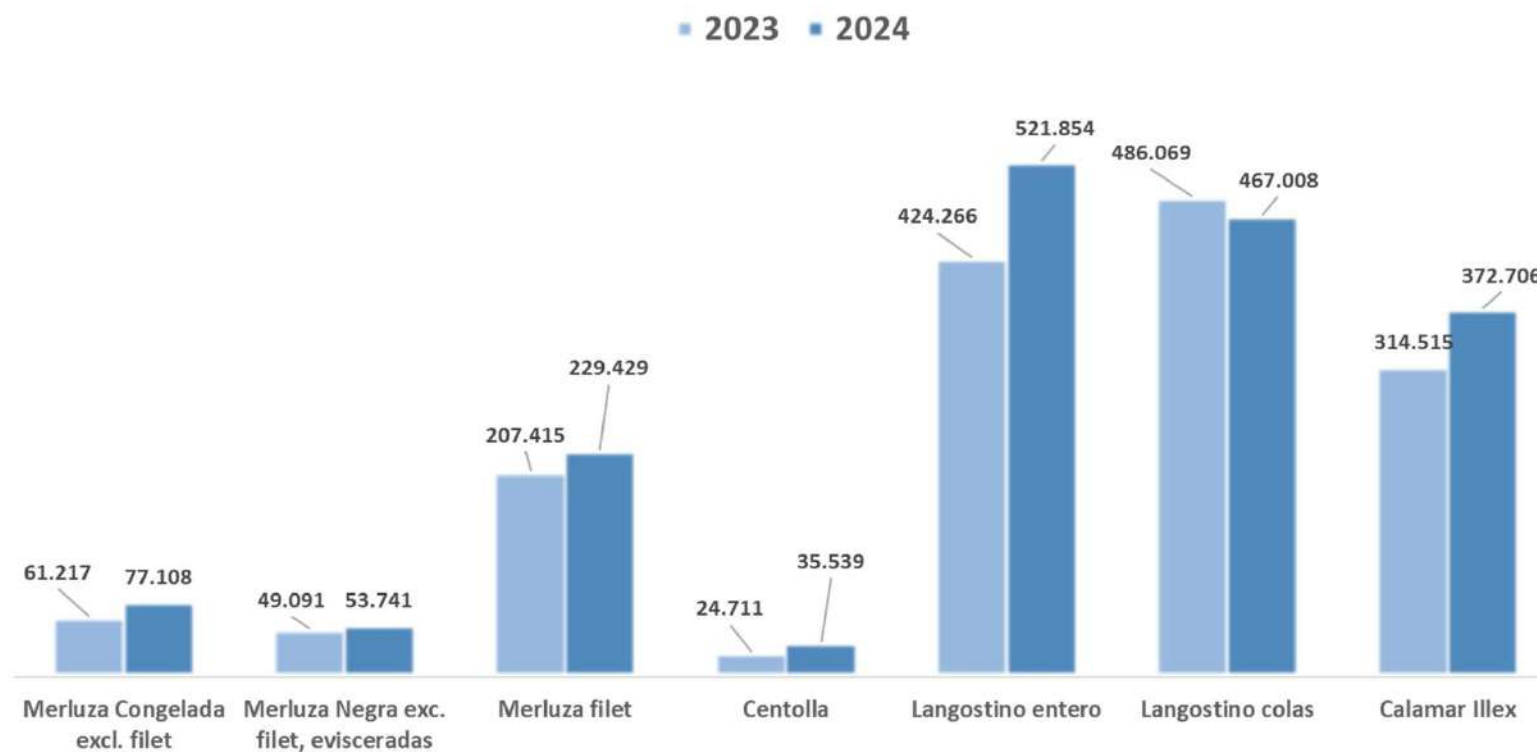
Intercámaras de la Industria Pesquera Argentina

Breve descripción del sector pesquero argentino

Las exportaciones en 2024 vs 2023

Exportaciones por principales productos

millones de USD



Intercámaras de la Industria Pesquera Argentina

Breve descripción del sector pesquero argentino

Las exportaciones provinciales en 2023 – Millones de US\$

Exportaciones	Buenos Aires	Chubut	Santa Cruz	T. del Fuego
Expo Total	26.298	2.703	2.136	329
Expo Pesquera	676	651	215	37
% sobre Total Provincial	2,6%	24,1%	10,1%	11,2%

El secreto estadístico impide determinar la totalidad de las exportaciones por provincia



Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina

Aportes de la pesca al desarrollo económico nacional y regional

CIFRAS Y DATOS DE 2024



+USD
+1.981

millones en exportaciones y generación de divisas



MERCADOS
+100

con presencia de productos de la pesca argentina



200

empresas exportadoras



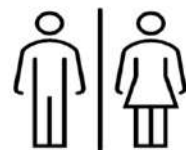
Importancia para el desarrollo regional, especialmente de las 5 provincias y localidades del litoral marítimo.



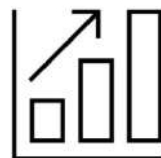
Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina

Aportes de la pesca al desarrollo económico nacional y regional

CIFRAS Y DATOS DE 2024

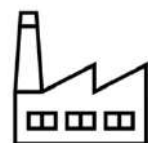


+46.000 personas ocupadas en forma directa



8vo.

complejo exportador de la Argentina



PROCESAMIENTO

+140

plantas procesadoras y frigoríficos autorizados para exportar a la Unión Europea



+1.000

buques pesqueros



Intercámaras de la Industria Pesquera Argentina

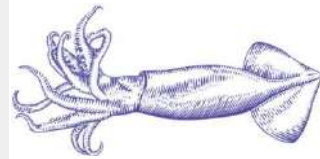
Ranking de nuestros productos en el mundo

Posicionamiento de los productos argentinos en el mundo, de las exportaciones de 2021 en US\$ según FAO



4vo.

exportador de langostino



9mo.

exportador de calamar



2do.

exportador de filet de merluza congelada



1er.

exportador de merluza negra



2do.

exportador de merluza congelada



Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina

Estado crítico de la Industria

Situación actual

- Las diferentes políticas monetarias (o la misma) que anclan (retrasan) el tipo de cambio nominal -TCN- para evitar su traslado a los precios internos terminan eclosionando, impactando en un aumento del TCN, para dar inicio a otro período de retraso del TCN, generando pérdidas económicas significativas a las empresas exportadoras, desincentivando la inversión y atentando contra la generación de empleo.
- En los últimos 19 años el TCRM perdió un 51% de valor con relación a los mercados de destino de nuestras exportaciones, que no es otra cosa que la pérdida de competitividad.
- El aumento de los costos en la actividad pesquera, que en su gran mayoría están en US\$ o vinculados a este, crecen a tasas muy superiores que el TCN.



Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina

Estado crítico de la Industria

Situación actual

- Adicionalmente al aumento de costos y la caída del TCRM por el retraso en el TCN, en los últimos meses se empezaron a registrar caídas en los precios del langostino en los diferentes mercados externos, tendencia que se mantiene en 2025.
- Estos 3 factores mencionados, generan un “cóctel” explosivo de inusitadas consecuencias que, al final de cuentas, tiene como resultado la inviabilidad económica para muchas empresas.
- A diferencia de otros sectores exportadores, la industria pesquera no puede especular demorando exportaciones hasta que los precios internacionales o el tipo de cambio mejoren, ya que se trata de una actividad con capital de trabajo intensivo.
- La estructura de costos del sector es muy ajustada y mantener el producto en cámaras frigoríficas resulta tan caro que el sector se ve obligado a exportar en muy corto plazo, y por ser un alimento perecedero tiene fecha de caducidad.



Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina

Estado crítico de la Industria

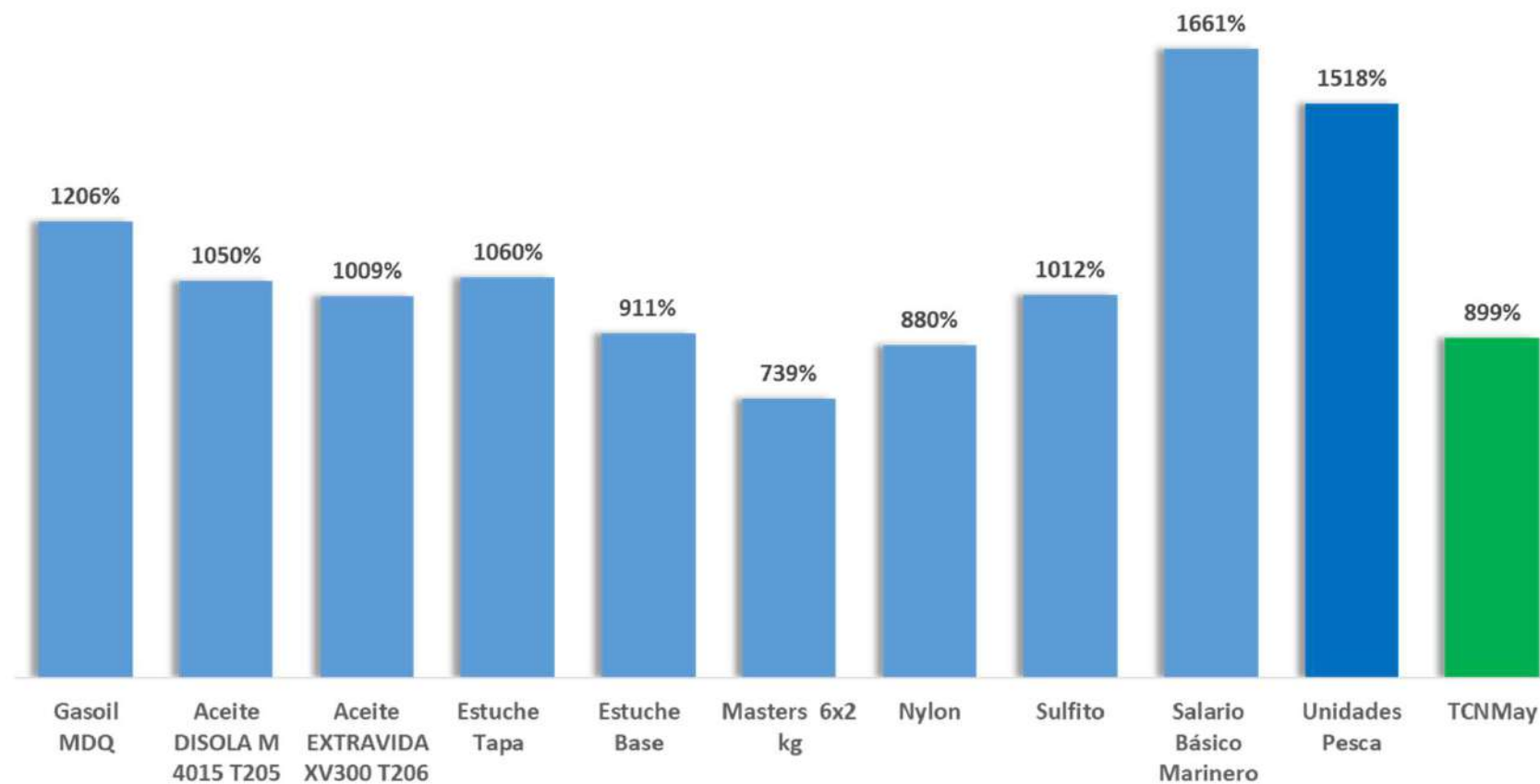
Evolución del tipo de cambio real multilateral índice base Dic. 2015 = 100



Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina

Estado crítico de la Industria

Variación de los costos y TCN Mayorista set. 2021 a dic. 2024



Intercámaras de la Industria Pesquera Argentina

Unidades Pesca: multas (Ley 24922), tasa diaria de inspector a bordo, tasa emisión de certificados, mínimos para acceder a planes pago por deudas de D.U. Extracción y cambio titular CITC

Muchas gracias



**Intercámaras de la
Industria Pesquera Argentina**